

附件 2

项目支出绩效自我评价情况表

(2023)

填报单位： 如皋市如皋港闸管理所

项目名称： 水闸精细化、信息化长效管理

项目实施年度： 2023 项目实施开始时间(年/月)：2023年1月 项目实施完成时间(年/月)：2023年12月

项目自我评价情况

一、项目概况（项目政策、资金分配使用、项目实施情况等）

如皋港闸管理所需创建江苏省水利工程精细化管理单位，根据省水利厅《关于印发精细化管理评价办法的通知》的要求及如皋市水务局审核通过的《如皋港水利枢纽工程管理细则》要求，确保水工建筑物、设施设备、信息化平台等长效健康运行。通过实施此项目，保障单位维持日常水利枢纽工程的精细化管理，并不断促进单位管理工作持续发展，为单位的长远发展做好高标准管理保障。2023年水闸精细化、信息化长效管理费用是根据江苏省水闸工程管理考核标准和水利工程维修养护定额标准及财政预算审核后确定的，共30万元，其资金分配使用情况良好，项目实施效果明显，根据预期完成了项目目标，并不断提高了工程效益和社会效益。

二、评价情况（评价思路、方式、做法，以及评价指标体系设置情况和评价结论等）

通过水闸精细化、信息化长效管理的可行性、必要性和实施情况及绩效跟踪等拓宽各项指标评价思路和方式，从工程效益等出发，结合工作实际情况，加强多项指标设置和评价，有效地促进项目实施的进度和效率；通过项目实施，能保证单位根据江苏省精细化管理工作规范要求，严格进行管理，并提升单位的信息化管理水平，在信息化平台建设这个弱项上逐步弥补，且根据需求对信息化平台进行调整优化，有利于服务全市经济快速发展；此项目实施质量好、效率高，满意度高，项目绩效的经济性、效能性、生态性、持续性等显著提升。

三、项目绩效（通过绩效评价发现、总结的项目绩效）

从单位水闸精细化、信息化长效管理的实施情况看，各时间节点其各项指标的完成程度和有效措施及效能均能最大程度地实施和有效完成，能保质保量，能达到最好产出效益，确保了项目绩效目标的实现，为单位中长期目标的规划的实现打下了扎实的基础。

四、存在问题（通过绩效评价所发现的问题，原则上按照决策、过程、产出、效益分别归类分条撰写） 绩效存在的问题：水闸精细化、信息化长效管理项目决策缺少资金支持和工作创新，项目实施过程动态监管不严，产出效能尚需提高，项目整体绩效水平有待单位继续加强项目的管理和监督，需进一步加强人的因素和管理效率来更好地促进绩效的效能发挥。

五、整改措施（针对存在的问题，分别提出相关完善或整改措施）

完善和整改措施：通过加强精细化和信息化学习，灵活思路，有效提高项目决策水平和创新能力；项目实施过程中加强现场人和物的管理，提高动态监管水平；产出效能将通过提高预算资金和实际信息化的应用性及经济性来实现质的提升；项目绩效效益将通过提标准、强考核，切实提高财政资金的使用效益和监管水平。

附件 3

项目支出绩效自我评价评分表

(2023 年)

填报单位（盖章）：如皋市如皋港闸管理所 项目名称：水闸精细化、信息化长效管理

评价指标			年初指 标值	实际完 成值	分值	得分	评分依据
一级 指标	二级指标	三级指标					
决策 指标	项目立项	立项依据充分性	充分	充分	2	2	指标运行实际情况
		立项程序规范性	规范	规范	2	2	指标运行实际情况
	绩效目标	绩效目标合理性	合理	合理	2	2	指标运行实际情况
		绩效指标明确性	明确	明确	2	2	指标运行实际情况
	资金投入	预算编制科学性	科学	科学	2	2	指标运行实际情况
		资金分配合理性	合理	合理	2	2	指标运行实际情况
过程 指标	资金管理	资金到位率	95%	100%	3	3	指标运行实际情况
		预算执行率	100%	100%	3	3	指标运行实际情况
		资金使用合规性	合规	合规	4	4	指标运行实际情况
	组织实施	管理制度健全性	健全	较健全	2	1.5	指标运行实际情况
		制度执行有效性	有效	较有效	6	5.5	指标运行实际情况
产出 指标	数量指标	完成精细化管理项目数	4 项	6 项	4	4	指标运行实际情况
		信息化平台使用次数	12 次	12 次	4	4	指标运行实际情况
	质量指标	精细化管理达标率	95%	100%	4	4	指标运行实际情况
		单位管理信息化水平	高	不高	4	3.5	指标运行实际情况
	时效指标	项目实施推进效率	高	高	4	4	指标运行实际情况
		各时点项目资金完成率	95%	100%	5	5	指标运行实际情况
	成本指标	成本有效控制率	95%	100%	2	2	指标运行实际情况
		对社会资源节约效果、生态成本控制效果	良好	良好	3	3	指标运行实际情况
效益 指标	经济效益 指标	项目运行经济管理效益	良好	良好	3.5	3.5	指标运行实际情况
		对经济目标完成的影响率	95%	100%	4	4	指标运行实际情况
	社会效益 指标	提升单位管理形象	良好	优秀	3.5	3.5	指标运行实际情况
		科学性和发展性程度	95%	90%	4	3.5	指标运行实际情况
	生态效益 指标	充分发挥生态功能	高	高	3.5	3.5	指标运行实际情况
		对生态环境和生态水平的提升率	90%	100%	4	4	指标运行实际情况
	可持续发展 指标	水利工程使用寿命可持续性	良好	良好	3.5	3.5	指标运行实际情况
		对经济发展、社会发展的持续性促进率	95%	90%	4	3.5	指标运行实际情况
满意度 指标	满意度指 标	单位工作人员满意度	100%	100%	5	5	指标运行实际情况
		上级部门检查和人民群众满意率	100%	100%	5	5	指标运行实际情况
总计					100	97.5	