

如皋市焦港水利枢纽管理所

焦港水利枢纽创建国家级项目支出绩效评价报告

一、项目情况

(一) 项目概况

为深入贯彻落实省水利厅提出的“江苏水利管理现代化应走在全国前列”的总目标要求，以创建国家级水管单位为抓手，全面推进和提高南通市水利工程管理水平。通过南通市水利局、如皋市水务局二级会商，提出了如皋市焦港闸管理所创建成国家级水管单位的目标任务。2021年9月，如皋市市委、市政府作出“同意焦港闸管理所申报创建国家级水管单位”的决策部署。项目包括水工建筑物维修改造工程、绿化建设工程、景观工程、机电设备项目、盘柜及线缆整理项目、智慧水利项目（皋财建【2021】227号）。

1、项目政策：

(1)水利厅张劲松副厅长在全省水利工程管理会议上讲话要求（第18页-焦港闸明年创建成国家级水管单位验收）；

(2)市政府请示事项反馈单（【2021】财请82号）

2、资金分配使用：2023年全年预算数300万元。

3、项目实施情况：2023年全年预算执行数300万元。

(二) 绩效目标

2023年焦港水利枢纽创建国家级项目经费共计300万元；年度绩效目标为：完成300万元财政投入资金（创建经费），2023年创建成功国家级水管单位。

二、评价情况

1. 项目资金情况分析

2023年焦港水利枢纽创建国家级项目下达资金共计300万元。截至2023年12月底项目完成投入300万元，完成率达100%。在资金使用过程中，我们严格按照项目资金的使用要求，遵守预算管理、国库集中支付和合同管理等相关规定，资金运作实行“专项核算、专人负责、专项管理、专款专用”。对财政资金拨付实行县级财政预算控制，按照“资金使用项目专用，专款专用”的要求，明确报账流程。对经费实行国库集中支付制度，确保资金跟着项目走，防止项目资金被挤占挪用，确保了资金安全。

2、评价思路方法

依据《如皋市财政局关于做好 2024 年度预算绩效自我评价工作的通知》，以预算资金管理为主线，以年初绩效目标为标准，从决策、过程、产出、效益、满意度五个方面，对项目进行评价。对照年初绩效目标和年度工作计划，采取定量指标和定性指标相结合的原则，通过制定方案、收集资料、数据校验、账务核查、综合分析等多种方式及步骤开展自我评价工作。

3、评价工作情况

单位成立了绩效自我评价工作小组，由单位负责人任组长，财务科牵头，各科室负责人分工负责相关股室工作完成情况和资料收集。评价指标体系设置:本次评价共设立 5 个一级指标、12 个二级指标、18 个三级指标。根据综合分析确定权重，其中决策权重 12 分，过程权重 18 分，产出权重 30 分，效益权重 30 分，满意度权重 10 分。

4、绩效评价结论:

焦港水利枢纽工程运行状况良好，运行管理标准化，全年无安全生产责任事故；资金使用方面严格按照财务管理制度，专款专用。焦港水利枢纽创建国家级水管单位整体来说对改善生态水环境，改善周边地区的人居环境作出了自身特有的贡献，顺利完成项目绩效目标。按照评价指标及评分原则，自评 100 分，评价等级为“优”。

三、项目绩效

2022 年 1 月 21 日，南通市水利局在焦港水利枢纽二楼会议室组织召开如皋市焦港管理枢纽管理所精细化管理评价验收会。2022 年 3 月 12 日，如皋市焦港水利枢纽管理所通过国家级水利工程管理单位南通市级考核。2022 年 9 月 15 日，南通市水利局组织专家对焦港水利枢纽工程标准化管理创建工作进行验收。2023 年 2 月 17 日，如皋市焦港水利枢纽管理所通过水利部标准化管理初评。2023 年 10 月 14 日，焦港闸工程顺利通过水利部水利工程标准化管理评价验收。2024 年 2 月 7 日，水利部在官网公示江苏省如皋市焦港水利枢纽管理所焦港闸通过标准化管理水利部评价。

四、存在问题

1、相关人员对绩效评价了解不深刻，

2、应有效应用评价结果，真正发挥其在激励方面的作用。

五、有关建议

1、加大宣传力度，使相关人员正确认识绩效评价重要性，采取积极地状态应对相关工作。

2、对绩效评价问题进行落实整改。完成绩效评价工作后，不但要整理，汇总评价结果，还要根据绩效评价中存在的问题制定整改措施并积极整改。